

รายงานการประชุม

คณะกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สู่ระดับสากล

ครั้งที่ 1/2558 วันศุกร์ที่ 16 ตุลาคม 2558

ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|---------------|
| 1. นางกรรณิการ์ คณาธารณา | ที่ปรึกษา |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและบริหารศูนย์รังสิต
(รองศาสตราจารย์เกษินี วิฑูรชาติ) | ประธานกรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
(คุณศิขริน มงคลดีลกุล แทน) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร. พิภพ อูคร) | กรรมการ |
| 5. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. อัจฉรา ปิ่นทรานูวงศ์) | กรรมการ |
| 6. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ
(รองศาสตราจารย์ ดร. อรรถกฤต ปัจฉิมนันท์) | กรรมการ |
| 7. คณบดีคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
(รองศาสตราจารย์ สุพจน์ ชววิวรรณ แทน) | กรรมการ |
| 8. ผู้อำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร
(ศาสตราจารย์ ดร. สมนึก ตั้งเต็มสิริกุล) | กรรมการ |
| 9. คณบดีวิทยาลัยโลกคดีศึกษา
(รองศาสตราจารย์ ดร. นิตยา วัจนะภูมิ) | กรรมการ |
| 10. คณบดีวิทยาลัยแพทยศาสตร์นานาชาติจุฬาภรณ์
(รองศาสตราจารย์ นพ. กัมมาล กุมาร ปาวา) | กรรมการ |
| 11. คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์
(รองศาสตราจารย์ ดร. มรรยาท รุจิวิษณุ) | กรรมการ |
| 12. ศาสตราจารย์ ดร. ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช | กรรมการ |

- | | |
|--|----------------------------|
| 13. ผู้อำนวยการกองส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ
(นางชนันดา ธีญะวุติ) | กรรมการและเลขานุการ |
| 14. หัวหน้างานสารสนเทศและการจัดการความรู้
(นางอัจฉรา ชนะกุล) | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 15. นางสาววิศสุตา ประเสริฐพรศักดิ์ | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ลาประชุม

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

ประธานกล่าวเปิดประชุมและขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ 1 : เรื่องแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

1.1 คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สู่ระดับสากล

ประธานกล่าวแนะนำกรรมการ และได้แจ้งหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สู่ระดับสากล ดังนี้

1. ศึกษาวิเคราะห์สภาพปัจจุบันของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ในการจัดอันดับระดับสากล และหลักเกณฑ์การจัดอันดับระดับสากลที่เป็นที่ยอมรับ
2. จัดทำแผนงานพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ระดับสากลทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อพัฒนาวิชาการระดับสาขา และระดับมหาวิทยาลัยให้ได้รับการยอมรับในระดับนานาชาติ
3. ผลักดันและกำกับดูแลให้เกิดการดำเนินงานตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์สู่ระดับสากล
4. เสนอมหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการดำเนินการเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

มติที่ประชุม รับทราบ

1.2 ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากลโดย QS ปี 2015

ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ระดับสากล แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การจัดอันดับมหาวิทยาลัยของ QS มี 2 ระดับ คือ ระดับโลก (QS World University Ranking) และระดับเอเชีย (QS University Asia Ranking) แต่ละระดับแบ่งเป็นการจัดในภาพรวม จัดตามเกณฑ์ และจัดตามสาขาวิชา

โดยผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยของ QS ในปี 2015 ดังนี้

1) World University Rankings by University ระดับโลก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์อยู่ที่อันดับ 601-650 (อันดับเดียวกับปี 2014)

2) University Rankings – Asia ระดับเอเชียมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์อยู่อันดับที่ 143 (ต่ำกว่าปี 2014 อยู่ที่ 134) ระดับประเทศมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์อยู่อันดับที่ 4 (อันดับเดียวกับปี 2014)

3) World University Rankings by Faculty มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ติดอันดับในกลุ่ม Social Science เพียงกลุ่มเดียวจาก 5 กลุ่ม ระดับโลกอยู่อันดับ 268 (ต่ำกว่าปี 2014 อยู่ที่ 264) ระดับเอเชียอยู่อันดับที่ 44 (ต่ำกว่าปี 2014 อยู่ที่ 39) ระดับประเทศอยู่อันดับ 2 (อันดับเดียวกับปี 2014)

4) World University Rankings by Subject มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ติด 2 สาขาวิชา คือ Modern Languages อันดับที่ 251-300 (ปี 2014 ไม่ติดอันดับ) และ Business & Management Studies อันดับที่ 151-200 (อันดับเดียวกับปี 2014)

อนึ่ง ในปี 2015 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้เข้าร่วมจัดอันดับกับบริษัท QS (Quacquarelli Symonds) โดยการซื้อ QS Double Express Package ซึ่งนอกจากได้เข้าร่วมการจัดอันดับแล้ว ยังมีการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ของ QS ที่เผยแพร่ไปทั่วโลกและมีการจัดประเมินของ QS Star International Evaluation จากผลการประเมินของ QS Stars มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้คะแนนภาพรวม 661 คะแนน จัดอยู่ระดับ 4 ดาว (ขาด 39 คะแนน ก็จะได้ 5 ดาว) พิจารณาตามเกณฑ์ที่ใช้วัด 8 ด้าน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จัดอยู่ระดับ 5 ดาว 5 ด้าน ได้แก่ 1) Employability 2) Internationalization 3) Faculty 4) Social Responsibility และ 5) Inclusiveness ที่เป็นจุดแข็งของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่ต้องรักษา และพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น ส่วนอีก 3 ด้าน ถือว่าเป็นด้านที่ต้องปรับปรุง ได้แก่ 1) Teaching (4 ดาว) 2) Research (3 ดาว) และ 3) Specialist Criteria (3 ดาว)

มติที่ประชุม รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 : เรื่องเพื่อพิจารณา

2.1 การนำเสนอแผนงานการผลักดันผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากล ในปีงบประมาณ พ.ศ.

2559

ที่ปรึกษาคณะกรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ระดับสากล แจ้งให้ที่ประชุมทราบเรื่องแผนงานที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ควรดำเนินการเพื่อผลักดันให้ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากล QS ดีขึ้น มี 2 ด้าน คือ

1) Internal Strategies เน้นการปรับปรุงผลการประเมินของ QS Stars ได้แก่ 1) การวิจัย (no. of paper per faculty and no.citation per paper) และ 2) การประชาสัมพันธ์ผลงานในกลุ่ม Social Science โดยมุ่งเน้นคณะหลักๆ ในกลุ่มนี้ เช่น คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี คณะนิติศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์ เป็นต้น

2) External Strategies ได้แก่ 1) การปรับสัดส่วนของ academic peer list (400 names 85% international and 15% domestic) 2) การปรับสัดส่วนของ Employer list (400 names 70% international and 30% domestic) 3) การทำสัญญา QS Asia Publication และ 4) CO-hosting Asia Events

ที่ประชุมได้เสนอความเห็นและอภิปรายอย่างกว้างขวาง สรุปประเด็นสำคัญได้ดังนี้

1) มีมาตรการส่งเสริมการ citation โดยส่งเสริมให้อาจารย์ ในมหาวิทยาลัยทำ Review article ให้มากขึ้น

2) การเพิ่มจำนวนทุนศึกษาในการศึกษาต่อปริญญาเอก หรือ Postdoctoral

3) การจ้าง professor ต่างชาติที่มีชื่อเสียงมาทำงาน และทำวิจัยให้มหาวิทยาลัย

4) การส่งนักศึกษาเข้าแข่งขันในเวทีระดับโลก เช่น คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จะได้รับรางวัลหรือไม่ นั่น ก็ทำให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่รู้จักจากการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษา หรือ การสมัครเป็นสมาชิกของมหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วโลก เนื่องจากคณาบดีจากทั่วโลกจะเข้าร่วมประชุมทุกปี ทำให้คณาบดีได้มีโอกาสแลกเปลี่ยนทัศนคติ การจัดการเรียนการสอน นำมาปรับปรุงหน่วยงาน และยังทำให้รู้จักนักวิชาการต่างชาติมากขึ้น

5) คณะพยาบาลศาสตร์กระตุ้นงานวิจัย โดยร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับ World Class ในหลักสูตรปริญญาเอก ซึ่งปกติใช้ระยะเวลาในการตีพิมพ์ผลงานวิจัย 3 ปี แต่คณะใช้วิธีทำวิจัยร่วมกัน โดยงานวิจัยยังไม่เสร็จสมบูรณ์ อยู่ในระยะที่ 1 แล้วตีพิมพ์ ซึ่งงานวิจัยดังกล่าวจะเป็นการตีพิมพ์ร่วมกับ Professor จากมหาวิทยาลัยชั้นนำ ซึ่งมีโอกาสที่ตีพิมพ์ในฐานะข้อมูล Scopus ได้ง่ายขึ้น

6) ควรมีการจัดแบ่งว่า คณะใดต้องจัดทำอะไร โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ไม่จำเป็นต้องเน้นทุกเรื่อง ให้เน้นเฉพาะเรื่องที่สำคัญ ซึ่งระบบสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผลงานวิจัยปัจจุบันขึ้นมาอยู่ประมาณ 400 ผลงาน แต่เมื่อนำมาคำนวณแล้วทำให้มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ได้คะแนนไม่มากนัก มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ต้องสนับสนุนในเชิงแยกคณะ แยกสาขา

มติที่ประชุม เห็นควรให้จัดทำแผนการดำเนินงาน ระยะ 3 ปี โดยเน้นที่เป้าหมายหลักๆ 2-3 เรื่อง ทำเป็น “ร่าง” ขึ้นมาเสนอให้พิจารณาต่อไป

2.2 แนวทางการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในปัจจัยเสี่ยง เรื่องการไม่ได้รับ

การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากลตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย

จากผลการจัดอันดับสากล QS World University Rankings ทำให้เห็นว่า การที่มธ.ไม่ได้รับการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากลตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย มี 2 ปัจจัยเสี่ยง คือ

2.2.1 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายใน มี 3 ตัวชี้วัด ที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ควรปรับปรุงเพื่อให้อันดับของมหาวิทยาลัยสูงขึ้น คือ

1) Faculty / Student Ratio

2) Paper per Faculty

3) Citation per paper

ตัวชี้วัดทั้ง 3 ตัว มีการถ่วงน้ำหนักในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลกรวมกันถึงร้อยละ 50 หากมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มีการผลักดันให้ตัวชี้วัดทั้ง 3 ตัว จะส่งผลให้อันดับของมหาวิทยาลัยดีขึ้น ในการนี้ จากที่ประชุมรองอธิการบดี และบุคคลที่เกี่ยวข้องได้เสนอกิจกรรมเพื่อเป็นแนวทางในการผลักดันผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากล ในด้านการวิจัย (Paper per Faculty และ Citation per paper) มีรายละเอียดดังนี้

1) การจัดสรรทุนวิจัยแก่ Professor ผู้มีชื่อเสียงทำวิจัยร่วมกับอาจารย์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2) การปรับปรุงระเบียบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ที่จะให้รางวัลแก่ผู้ที่มีบทความวิจัยตีพิมพ์ในฐานข้อมูล Scopus

3) การปรับปรุงระเบียบ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ให้จัดสรรรางวัลให้แก่ผู้ที่มีบทความวิจัยได้รับการอ้างอิงในฐานข้อมูล Scopus

4) การจัดกิจกรรมสร้างบรรยากาศการวิจัย

5) โครงการ Talent Management

6) การจัดทำเว็บไซต์รวมบทความวิจัยและผลงานวิชาการอื่นๆ

2.2.2 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก เป็นเรื่องที่ต้องปรับปรุงและดำเนินการ แต่ต้องมีการจัดสรรงบประมาณ มี 3 ตัวบ่งชี้ คือ

1) สัดส่วนของ academic

2) สัดส่วนของ employer

3) การทำประชาสัมพันธ์ต่างๆ เพื่อให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักมากขึ้น

ในแต่ละปีจะมีมหาวิทยาลัยใหม่ๆ เข้าร่วมการจัดอันดับเพิ่มขึ้น หากมหาวิทยาลัยไม่ดำเนินการอะไรเลยจะส่งผลให้อันดับของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ตกลง 5-10 อันดับก็เป็นได้ ในการนี้ ที่ปรึกษาคณะกรรมการฯ

จึงเสนอกิจกรรมเพื่อเป็นแนวทางการผลักดันผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสากล เพื่อการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัย ดังนี้

- 1) การทำสัญญา QS Asia Publication
- 2) CO-hosting Asia Events
- 3) การซื้อสื่อประชาสัมพันธ์ต่างประเทศ (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์

ต่างประเทศเป็นผู้รับผิดชอบ)

มติที่ประชุม เห็นชอบเรื่องปัจจัยเสี่ยง แต่ขอให้ทบทวนแนวทางการผลักดันผลการจัดอันดับสากลด้านการวิจัย และด้านการประชาสัมพันธ์ ทั้งนี้ ควรมีการกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรมและสรรหางบประมาณ เพื่อให้แต่ละกิจกรรมสามารถดำเนินการต่อไปได้

ระเบียบวาระที่ 3 : เรื่องอื่นๆ

- ไม่มี -

ประธานกำหนดการประชุมครั้งต่อไปในเดือนพฤศจิกายน 2558 และกล่าวปิดประชุม

เลิกประชุมเวลา 16.15 น.

นางอัจฉรา ชนะกุล
นางสาววิศสุตา ประเสริฐพรศักดิ์
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

นางชนันดา ชีญะวุฒิ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม