

## แผนบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปีงบประมาณ 2558

การบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ตามคำสั่ง มธ.ที่ 621/2557 โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและบริหารศูนย์รังสิตเป็นประธาน และรองอธิการบดีและผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายต่างๆ ร่วมเป็นกรรมการ โดยมีเป้าหมายจะใช้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือสนับสนุนให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ฉบับที่11 (พ.ศ. 2555-2559) ตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์คือ

- 1.จัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากลโดยปรับทุกหลักสูตรให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ และสอดคล้องกับความสำคัญที่ทวีมากขึ้นของเอเชีย และประชาคม ASEAN
- 2.ขยายบทบาทความเป็นผู้นำความร่วมมือทางวิชาการในรูปแบบต่างๆ อย่างใกล้ชิดมากยิ่งขึ้นกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย
- 3.สร้างงานวิจัยที่ได้มาตรฐานสากล และแก้ไขปัญหาของสังคมด้วยการเพิ่มงบประมาณวิจัย งบประมาณสนับสนุนการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการชั้นนำระดับนานาชาติ การสร้างเครือข่ายพี่เลี้ยงและกลุ่มนักวิจัยคุณภาพสูงตลอดจนการผลักดันให้เกิดวารสารวิชาการใหม่ๆ ในระดับ ASEAN หรือเอเชีย
- 4.พลิกฟื้นบทบาทในการชั้นนำ และนำเสนอทางออกอย่างสร้างสรรค์ให้สังคมผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะในปัญหาที่อยู่ในบริบทที่เป็นความเชี่ยวชาญทางวิชาการของมหาวิทยาลัย
- 5.ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์และทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ วัฒนธรรม ให้แก่ประชาชน และสังคมผ่านกิจกรรมใน หลักสูตร กิจกรรมเสริมหลักสูตร และกิจกรรมบริการทางวิชาการแก่สังคมรวมถึงการให้บริการสุขภาพแบบองค์รวมแก่สังคมอย่างสม่ำเสมอ
- 6.สร้างความเป็นเลิศในการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ให้ความสำคัญกับความโปร่งใส และ Accountability รวมถึงการมีส่วนร่วมของประชาคมศิษย์เก่า และประชาชน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ได้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง มีการนำข้อสังเกตจากสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในระดับมหาวิทยาลัย ผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของปีที่ผ่านมา ข้อมูลการดำเนินงานของฝ่ายต่างๆ สถานการณ์หรือเหตุการณ์ภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย มาเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2558 โดยสรุปได้ดังนี้

### 1. แนวทางในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2558

มหาวิทยาลัยได้กำหนดหลักเกณฑ์การระบุความเสี่ยงปัจจัยเสี่ยงที่เป็นอุปสรรคขัดขวางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่จะบรรลุเป้าหมาย ตามแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ฉบับที่11 (พ.ศ. 2555-2559) ตามประเด็นยุทธศาสตร์ทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ที่ประกอบด้วยความเสี่ยงภายในและภายนอก ดังนี้

- ความเสี่ยงภายใน หมายถึง ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย ความเสี่ยงด้านทรัพยากร (การเงินงบประมาณ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ อาคารสถานที่) ความเสี่ยงด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงด้านบุคลากร
- ความเสี่ยงภายนอก หมายถึง ความเสี่ยงจากเหตุการณ์ภายนอกที่ควบคุมไม่ได้โดยองค์กร ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมาย ภัยธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม สงคราม การก่อการร้าย

นอกจากนี้ยังกำหนดให้การระบุปัจจัยเสี่ยงอยู่บนพื้นฐานของข้อมูลเชิงประจักษ์ จึงได้มีการกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของปัจจัยเสี่ยง และใช้ตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยงนี้เป็นตัวชี้วัดความสำเร็จของการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อประเมินว่ามาตรการต่างๆที่ได้ดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่มหาวิทยาลัยยอมรับได้

ในการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2558 ได้ใช้เป้าหมายของแผนกลยุทธ์ มธ. ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555-2559) เป็นกรอบในการดำเนินการกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงและเป้าหมายของผลที่ต้องการบรรลุในปีงบประมาณ 2558 โดยพิจารณาจาก

### 1.1 การระบุวัตถุประสงค์และปัจจัยเสี่ยง

#### 1.1.1 สภาพแวดล้อมองค์กร

- นโยบายการบริหารงานของอธิการบดีในการดำรงตำแหน่งวาระที่สอง
- สภาพแวดล้อมด้านกายภาพ
- ปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย เช่น การออกนอกระบบของมหาวิทยาลัย

การเตรียมตัวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน การเปิดเสรีทางการศึกษา เป็นต้น

#### 1.1.2 ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557

#### 1.1.3 ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน

ระดับมหาวิทยาลัย

### 1.2 การประเมินโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยง

#### 1.2.1 การประเมินโอกาสแบ่งเป็น 2 ลักษณะ คือ

1) การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในระดับหน่วยรับตรวจ (หรือ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

โอกาสที่จะเกิดขึ้น (เฉลี่ย)	การแปลค่าโอกาสที่จะเกิด	ระดับคะแนน
1 ครั้งในรอบ 1 เดือน	สูงมาก	5
1 ครั้ง ในรอบ 6 เดือน	สูง	4
1 ครั้งในรอบ 1 ปี	ปานกลาง	3
1 ครั้งในรอบ 3 ปี	ต่ำ	2
1 ครั้งในรอบ 5 ปี	ต่ำมาก	1

2) การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในระดับส่วนงานย่อย (หรือหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์)

จำนวนหน่วยงานที่มีความเสี่ยง	การแปลค่าจำนวนหน่วยงาน	ระดับคะแนน
มากกว่า ร้อยละ 80	สูงมาก	5
ร้อยละ 50.1 – 80.0	สูง	4
ร้อยละ 20.1 – 50.0	ปานกลาง	3
ร้อยละ 5.1 – 20.2	ต่ำ	2
น้อยกว่า ร้อยละ 5.0	ต่ำมาก	1

1.2.2 การประเมินผลกระทบ โดยพิจารณาจากความเสียหายที่จะเกิดขึ้นแบ่งเป็น 5 ลักษณะ คือ ด้านเวลา ด้านการเงิน ด้านชื่อเสียง ด้านความสามารถในการแข่งขัน และด้านคุณค่าและความดีงาม ดังนี้

1) ความเสียหายด้านเวลา แบ่งความเสียหายเป็น 3 ลักษณะ คือ ความล่าช้าของโครงการที่ใช้เงินลงทุนสูง (เกินกว่า 100 ล้านบาท) ความล่าช้าของโครงการสำคัญ เช่น โครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย โครงการตามนโยบายการบริหารของมหาวิทยาลัย โครงการหลักสูตรใหม่ และความล่าช้าในการปฏิบัติงานตามปกติ

1.1) ความล่าช้าของโครงการที่ใช้เงินลงทุนสูง

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ มากกว่า 180 วัน	5
สูง	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ 136 – 180 วัน	4
ปานกลาง	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ 91 – 135 วัน	3
ต่ำ	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ 46 – 90 วัน	2
ต่ำมาก	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ ไม่เกิน 45 วัน	1

1.2) ความล่าช้าของโครงการสำคัญ เช่น โครงการตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย โครงการตามนโยบายมหาวิทยาลัย โครงการหลักสูตรใหม่

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ มากกว่า 360 วัน	5
สูง	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ 271 – 360 วัน	4
ปานกลาง	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ 181 – 270 วัน	3
ต่ำ	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ 91 – 180 วัน	2
ต่ำมาก	ทำให้เกิดความล่าช้าของโครงการ ไม่เกิน 90 วัน	1

1.3) ความล่าช้าในการปฏิบัติงานตามปกติ

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานมากกว่า 24 วัน	5
สูง	ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน 19 – 24 วัน	4
ปานกลาง	ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน 13 – 18 วัน	3
ต่ำ	ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน 6 – 12 วัน	2
ต่ำมาก	ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงานน้อยกว่า 5 วัน	1

2) ความเสียหายด้านการเงิน หมายถึง การที่มหาวิทยาลัยต้องสูญเสียเงิน อันเนื่องมาจากการทุจริต ภายใน การถูกปรับ การชดใช้ให้คู่กรณี การซ่อมแซมครุภัณฑ์/อาคาร ที่เกิดการปฏิบัติงานที่บกพร่อง ผิดพลาด ส่วนต่างอันเนื่องมาจากการลงทุนที่ผิดพลาด หนี้สูญ การฟื้นฟูความเสียหายจากภัยพิบัติ

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	สูญเสียเงินมากกว่า 10% ของเงินสะสม	5
สูง	สูญเสียเงิน 5.0 – 9.99 % ของเงินสะสม	4
ปานกลาง	สูญเสียเงิน 2.0 – 4.99 % ของเงินสะสม	3
ต่ำ	สูญเสียเงิน 1.0 – 1.99 % ของเงินสะสม	2
ต่ำมาก	สูญเสียเงิน 0.1 – 0.99 % ของเงินสะสม	1

3) ความเสียหายด้านชื่อเสียง หมายถึง การเผยแพร่ข่าวทางลบผ่านสื่อต่าง ๆ ยกเว้นทาง Internet

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	เป็นข่าวทางลบในหนังสือพิมพ์หน้า 1 มากกว่า 5 ฉบับ	5
สูง	มีการเป็นข่าวทางลบในหนังสือพิมพ์น้อยกว่า 5 ฉบับ	4
ปานกลาง	เป็นข่าวทางลบในหนังสือพิมพ์ที่ไม่อยู่ในหน้า 1 มากกว่า 5 ฉบับ	3
ต่ำ	เป็นข่าวทางลบในหนังสือพิมพ์ที่ไม่อยู่ในหน้า 1 น้อยกว่า 5 ฉบับ	2
ต่ำมาก	มีการเผยแพร่ข่าวทางลบเฉพาะภายใน มธ.	1

4) ความเสียหายด้านความสามารถในการแข่งขัน แบ่งการประเมินความเสียหายเป็น 2 ลักษณะ คือ

4.1 การประเมินในลักษณะนามธรรม ดังนี้

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	เสียทรัพยากร (เงิน เวลา บุคลากร) โดยไม่เกิดประโยชน์ และก่อให้เกิดความเสียหาย	5
สูง	เสียทรัพยากร (เงิน เวลา บุคลากร) โดยไม่เกิดประโยชน์	4
ปานกลาง	ความไม่บรรลุผลตามเป้าหมายของหน่วยงาน	3
ต่ำ	เสียโอกาสในการพัฒนา/การเพิ่มขีดความสามารถ	2
ต่ำมาก	ไม่ได้รับประโยชน์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้อย่างเต็มที่	1

4.2 การประเมินในลักษณะรูปธรรม โดยพิจารณาจากอันดับของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ในภูมิภาคเอเชีย จำแนกตามกลุ่มสาขาวิชา โดย Quacquarelli Symonds Ltd., หรือ QS Asian University Rankings ต่ำกว่า เป้าหมายที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ต้องการ

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหายที่พิจารณาจากผลการจัดลำดับโดย QS	ระดับคะแนน
สูงมาก	มี 5 กลุ่มสาขาวิชา ที่ไม่อยู่ใน 50 ลำดับแรก	5
สูง	มี 4 กลุ่มสาขาวิชา ที่ไม่อยู่ใน 50 ลำดับแรก	4
ปานกลาง	มี 3 กลุ่มสาขาวิชา ที่ไม่อยู่ใน 50 ลำดับแรก	3
ต่ำ	มี 2 กลุ่มสาขาวิชา ที่ไม่อยู่ใน 50 ลำดับแรก	2
ต่ำมาก	มี 1 กลุ่มสาขาวิชา ที่ไม่อยู่ใน 50 ลำดับแรก	1

ทั้งนี้ QS Asian University Rankings แบ่งกลุ่มสาขาวิชา ดังนี้

- |                                   |                               |
|-----------------------------------|-------------------------------|
| 1) Arts and Humanities            | 2) Engineering and Technology |
| 3) Social Sciences and Management | 4) Natural Sciences           |
| 5) Life Sciences and Medicine     |                               |

5) ความเสียหาย ด้านคุณค่า และความดีงาม หมายถึงพฤติกรรมและการแสดงออกของนักศึกษา บุคลากร ที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในลักษณะต่าง ๆ ดังนี้

ผลกระทบต่อ มธ.	ความเสียหาย	ระดับคะแนน
สูงมาก	สูญเสียอัตลักษณ์และความเป็นตัวตน	5
สูง	มธ. ได้รับการสนับสนุนน้อยลงจากสังคม	4
ปานกลาง	จำนวน นศ. สมัครเข้า มธ. ลดลง	3
ต่ำ	ประชาคม มธ. อยู่อย่างไม่เกื้อกูลกัน	2
ต่ำมาก	จำนวนกิจกรรมที่ดีและสำเร็จลดลง	1

โดยผู้รับผิดชอบจะต้องพิจารณาว่าการประเมินโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงดังกล่าวสามารถใช้เกณฑ์กลางของมหาวิทยาลัยในการประเมินโอกาสและผลกระทบได้หรือไม่ หากพิจารณาแล้วเห็นว่าเกณฑ์กลางในการประเมินโอกาสและผลกระทบที่มหาวิทยาลัยกำหนดไม่สามารถใช้ประเมินโอกาสและผลกระทบของปัจจัยเสี่ยงได้ ให้เสนอเกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบใหม่ที่สอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยงนั้นๆ

## การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงได้ใช้ผลคูณของโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ หรือ โอกาสของหน่วยงานที่จะเกิดเหตุการณ์(Likelihood) และระดับผลกระทบ (Impact) และนำมาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับผลกระทบที่จะเกิดว่าจะเกิดความเสียหายในระดับใด ดังแผนภูมิ

ผลกระทบ	5	H	H	VH	VH	VH
	4	M	H	H	VH	VH
	3	M	M	H	H	VH
	2	L	M	M	H	H
	1	L	L	M	M	H
		1	2	3	4	5
โอกาสที่จะเกิด						

หมายเหตุ L = ความเสี่ยงต่ำ M = ความเสี่ยงปานกลาง H = ความเสี่ยงสูง VH = ความเสี่ยงสูงมาก

**1.3 ปัจจัยเสี่ยงที่มีลักษณะเป็นเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์**เป็นอุปสรรคขัดขวางความสำเร็จที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต กำหนดเป็นความเสี่ยงและนำไปจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ส่วนปัจจัยเสี่ยงใดมีลักษณะเป็นเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์เป็นอุปสรรคขัดขวางความสำเร็จในปัจจุบันกำหนดเป็นการควบคุมภายในให้จัดทำแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในเสนอต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน

### 1.4 เกณฑ์การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

เมื่อมหาวิทยาลัยประเมินความเสี่ยงและระดับโอกาสและผลกระทบแล้ว จึงจัดลำดับความเสี่ยงแล้วกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่อไป รายละเอียดดังนี้

1. ระดับความเสี่ยงต่ำ เป็นระดับความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยยอมรับได้ไม่จำเป็นต้องเสนอกิจกรรมบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมโดยให้ดำเนินการตามกิจกรรมควบคุมเดิม
2. ระดับความเสี่ยงปานกลาง เป็นระดับความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยพอยอมรับได้ แต่จำเป็นต้องมีการติดตามเฝ้าระวัง หรือทบทวนมาตรการเดิมที่มีอยู่ เพื่อไม่ให้ระดับความเสี่ยงเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัย
3. ระดับความเสี่ยงสูง เป็นความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยยอมรับไม่ได้ และต้องจัดการให้อยู่ในระดับยอมรับได้โดยการเสนอกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติม
4. ระดับความเสี่ยงสูงมาก เป็นความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยยอมรับไม่ได้ และต้องจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับ โดยการเสนอมาตรการบริหารความเสี่ยงเพิ่มเติมทันที

**1.5 จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง**จากปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงมากและสูง ไม่เกิน 3 ปัจจัย ของแต่ละยุทธศาสตร์ โดยดำเนินการกำหนดตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง กำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยงก่อนและหลังการบริหารความเสี่ยง กำหนดกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดช่วงเวลาการดำเนินการและผู้รับผิดชอบ โดยกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหลายฝ่าย ขอให้ฝ่ายที่รับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์หลักเป็นผู้ประสานงานในการดำเนินงาน ติดตามผลและรายงานผลการดำเนินงาน

**1.6 งบประมาณ** งบประมาณสำหรับกิจกรรมบริหารความเสี่ยง ส่วนใหญ่ใช้งบดำเนินงานที่มีการตั้งงบประมาณเป็นประจำทุกปี

**1.7 การสื่อสารแผนบริหารความเสี่ยง** เมื่อแผนบริหารความเสี่ยงผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์จะได้สื่อสารแผนบริหารความเสี่ยงจากมหาวิทยาลัยสู่หน่วยงาน ดังนี้

1. ทำหนังสือแจ้งทุกฝ่ายที่ต้องรับผิดชอบดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนบริหารความเสี่ยง

2. จัดประชุมชี้แจงให้ทุกหน่วยงานเพื่อรับทราบนโยบายการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยสำหรับการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงระดับหน่วยงาน ซึ่งจะทำให้การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเป็นไปทิศทางเดียวกัน และจะทำให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยโดยรวมบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ และยังเป็นการรับฟังข้อคิดเห็นของหน่วยงานในมุมสะท้อนกลับสำหรับเป็นข้อมูลการทำแผนบริหารความเสี่ยงในปีถัดไป

3. จะเผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยงทาง Web Site ของกองส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ

### **1.8 แนวทางการติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง**

การติดตามการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยงเป็น 2 ลักษณะ

1.การติดตามระหว่างการปฏิบัติงาน เป็นการติดตามจากผู้บริหารที่ต้องรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยง

2.การติดตามผลเป็นรายครั้ง ได้กำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง ในรอบ 6 เดือน และ 9 เดือน และมีการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงและผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดปัจจัยเสี่ยง ในรอบ 12 เดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อไป

## 2. การวิเคราะห์ความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558

### 2.1 ปัจจัยเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร และพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2557 และข้อสังเกตข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในระดับมหาวิทยาลัยแล้ว ได้กำหนดปัจจัยเสี่ยงที่จะบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ 2558 ดังนี้

ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย	ปัจจัยเสี่ยง
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากล	การสอนที่มุ่งเน้นเนื้อหาสาระมากกว่าการเรียนรู้แบบคิดวิเคราะห์ค้น
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ	คุณภาพสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ยังไม่ จูงใจมากพอ
	มหาวิทยาลัยในต่างประเทศที่ทำวิจัยร่วม การสอนร่วม และการจัดประชุมร่วมกับ คณะยังไม่มากพอ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพ	จำนวนผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเฉพาะงานวิจัยด้านสังคม ศาสตร์ได้รับการอ้างอิงจำนวนน้อยเมื่อเทียบกับสายวิทยาศาสตร์
	การกระจุกตัวของอาจารย์ที่มีบทความตีพิมพ์ระดับชาติและระดับนานาชาติในสาย วิทยาศาสตร์
	ความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์กับหน่วยงานภายนอกในการวิจัยสร้าง นวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ยังมีจำนวนน้อย
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พลิกฟื้นบทบาทในการชี้นำสังคม	มหาวิทยาลัยยังขาดการบูรณาการรวบรวมเนื้อหาที่จะนำเสนอสังคมผ่านสื่อมวลชน อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปลุกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ ให้บริการสุขภาพ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ค่านิยมของเยาวชนในปัจจุบันเน้นวัตถุนิยมไม่สนใจเรื่องจิตสาธารณะและความ รับผิดชอบต่อสังคม
	นักศึกษาส่วนหนึ่งถูกละเมิดสิทธิซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านบริหารจัดการภายในและด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ	มหาวิทยาลัยออกนอกระบบแต่ยังคงมีการบริหารงานรูปแบบเดิม
	สถานะทางเศรษฐกิจทำให้ มธ. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
	ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษาและบุคลากร - ภัยจากบุคคลภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัย



## 2.2 การประเมินโอกาสและผลกระทบ และระดับความเสี่ยง

**ยุทธศาสตร์ที่ 1 :** จัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากลโดยปรับทุกหลักสูตรให้มีเนื้อหาสอดคล้องกับความต้องการของประเทศและสอดคล้องกับความสำเร็จที่ทวีมากขึ้นของอาเซียนและประชาคม ASEAN

**เป้าประสงค์:** ผู้สำเร็จการศึกษาทั้งบัณฑิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษามีคุณธรรมและมีคุณภาพได้มาตรฐานสากล

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่ขัดขวาง ความสำเร็จของ ผลที่ต้องการ	การประเมินโอกาส			การประเมิน ผลกระทบ		คะแนน รวม	การแปล ค่า
		คะแนน	มธ.	หน่วยงาน	คะแนน	ลักษณะ ความเสียหาย		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากล</b>								
การสอนและการจัดการศึกษามี คุณภาพได้มาตรฐาน สามารถ ผลิตบัณฑิตที่มีจิตสาธารณะ และความรับผิดชอบต่อสังคม มี ความพร้อมและมีศักยภาพใน การทำงาน สร้างความพึงพอใจ ให้กับผู้ใช้บัณฑิตและองค์กรได้ เป็นอย่างดี	การสอนที่มุ่งเน้นเนื้อหาสาระ มากกว่าการเรียนรู้แบบคิดวิเคราะห์ที่ ค้น	4		✓	5	ด้าน ความสามารถใน การแข่งขัน	20	สูงมาก

**หมายเหตุ :** กำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสที่สอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

จำนวนวิชาที่สอนโดยใช้การบรรยายอย่างเดียว

จำนวนหน่วยงานที่มีความเสี่ยง	การแปลค่าจำนวนหน่วยงาน	ระดับคะแนน
มากกว่า ร้อยละ 80	สูงมาก	5
ร้อยละ 50.1–80.0	สูง	4
ร้อยละ 20.1–50.0	ปานกลาง	3
ร้อยละ 5.1–20.0	ต่ำ	2
น้อยกว่า ร้อยละ 5.0	ต่ำมาก	1

ส่วนการประเมินผลกระทบใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัยด้านความสามารถในการแข่งขัน (จำนวนกลุ่มสาขาวิชาที่ไม่อยู่ใน 50 อันดับแรกในการจัดลำดับมหาวิทยาลัยของ QS )

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** : ขยายบทบาทความเป็นผู้นำความร่วมมือทางวิชาการในรูปแบบต่างๆอย่างใกล้ชิดมากยิ่งขึ้นกับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชีย

**เป้าประสงค์** : มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือในด้านวิชาการ วิจัยและอื่นๆ กับมหาวิทยาลัยชั้นนำใน ASEAN และเอเชียเพิ่มมากขึ้น

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่ขัดขวาง ความสำเร็จของ ผลที่ต้องการ	การประเมิน โอกาส			การประเมิน ผลกระทบ		คะแนน รวม	การแปล ค่า
		คะแนน	มธ.	หน่วยงาน	คะแนน	ลักษณะ ความเสียหาย		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ</b>								
มธ.มีบรรยากาศการศึกษาและวิจัยที่เป็นนานาชาติมากยิ่งขึ้น - อาจารย์ต่างชาติมีจำนวนเพิ่มขึ้น - นักศึกษาต่างชาติมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น	คุณภาพสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ยังไม่จุใจมากพอ	4	✓	✓	4	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	16	สูงมาก
ผลงานจากโครงการความร่วมมือทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น - การจัดการเรียนการสอนร่วม - การจัดประชุม/สัมมนาวิชาการร่วม	มหาวิทยาลัยในต่างประเทศที่ทำวิจัยร่วม การสอนร่วม และการจัดประชุมร่วมกับคณะยังไม่มากพอ	3	✓	✓	3	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	9	สูง

**หมายเหตุ** : กำหนดเกณฑ์การประเมินโอกาสที่สอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง ดังนี้

**การประเมินโอกาสของปัจจัยเสี่ยง**

จำนวนหน่วยงานที่มีความเสี่ยง	การแปลค่าจำนวนหน่วยงาน	ระดับคะแนน
1 ครั้งในรอบ 15 วัน	สูงมาก	5
1 ครั้งในรอบ 30 วัน	สูง	4
1 ครั้งในรอบ 45 วัน	ปานกลาง	3
1 ครั้งในรอบ 60 วัน	ต่ำ	2
1 ครั้งในรอบ 90 วัน	ต่ำมาก	1

ส่วนการประเมินผลกระทบใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัยด้านความสามารถในการแข่งขัน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 :** สร้างงานวิจัยที่ได้มาตรฐานสากล และแก้ไขปัญหาของสังคมด้วยการเพิ่มงบประมาณวิจัย งบประมาณสนับสนุนการตีพิมพ์ ในวารสารทางวิชาการชั้นนำระดับนานาชาติ การสร้างเครือข่ายพี่เลี้ยงและกลุ่มนักวิจัยคุณภาพสูง ตลอดจนการผลักดันให้เกิดวารสารวิชาการใหม่ๆ ในระดับ ASEAN หรือเอเชีย

**เป้าประสงค์ :** สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลในการแก้ไขปัญหาของประเทศ

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่ขัดขวาง ความสำเร็จของ ผลที่ต้องการ	การประเมิน โอกาส			การประเมิน ผลกระทบ		คะแนน รวม	การแปล ค่า
		คะแนน	มี	หน่วยงาน	คะแนน	ลักษณะ ความเสียหาย		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพ</b>								
ผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์มี คุณภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับ สากลมากยิ่งขึ้น	จำนวนผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเฉพาะงานวิจัยด้าน สังคมศาสตร์ได้รับการอ้างอิง จำนวนน้อยเมื่อเทียบกับสาย วิทยาศาสตร์	3	✓	✓	5	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	15	สูงมาก
สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัย ที่มีคุณภาพได้มาตรฐานสากลใน การแก้ไขปัญหาของประเทศ	การกระจุกตัวของอาจารย์ที่มี บทความตีพิมพ์ระดับชาติและ ระดับชาติในสายวิทยาศาสตร์	3	✓	✓	4	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	12	สูง
ผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์มีการ นำไปใช้ประโยชน์ช่วยแก้ไขปัญห สังคมมากยิ่งขึ้น	ความร่วมมือระหว่าง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์กับ หน่วยงานภายนอกในการวิจัย สร้างนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์ยัง มีจำนวนน้อย	3	✓	✓	3	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	9	สูง

- หมายเหตุ :**
1. การประเมินโอกาสใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย
  2. การประเมินผลกระทบใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (ด้านความสามารถในการแข่งขัน)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :** พลิกฟื้นบทบาทในการชั้นนำ และนำเสนอทางออกอย่างสร้างสรรค์ให้สังคมผ่านสื่อต่างๆ โดยเฉพาะในปัญหาที่อยู่ในบริบทที่เป็นความเชี่ยวชาญทางวิชาการของมหาวิทยาลัย

- เป้าประสงค์ :**
1. ประชาชนและบุคลากรทางวิชาชีพได้รับบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการและเหมาะสม
  2. สังคมได้รับแนวทางการแก้ไขปัญหา

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่ขัดขวาง ความสำเร็จของ ผลที่ต้องการ	การประเมิน โอกาส			การประเมิน ผลกระทบ		คะแนน รวม	การแปล ค่า
		คะแนน มธ	หน่วยงาน	คะแนน	ลักษณะ ความเสียหาย			
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พลิกฟื้นบทบาทในการชั้นนำสังคม</b>								
สังคมได้รับความเห็นทางวิชาการ องค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ หรือ แนวทางการแก้ไข ปัญหา มาก ยิ่งขึ้น	มหาวิทยาลัยยังขาดการ บูรณาการรวบรวมเนื้อหาที่จะ นำเสนอสังคมผ่านสื่อมวลชน อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน	3	✓		4	ด้านชื่อเสียง	12	สูง

**หมายเหตุ :** กำหนดเกณฑ์การประเมินผลกระทบที่สอดคล้องกับปัจจัยเสี่ยง ดังนี้  
ความเสียหายด้านชื่อเสียง โดย

ผลกระทบต่อ มธ.	กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อไปนี้ ไม่รับทราบชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยใน ด้านการมีบทบาทชั้นนำและแก้ไขปัญหาของสังคมโดยเสนอแนะความรู้ และความเชี่ยวชาญ	ระดับคะแนน
สูงมาก	สื่อมวลชน	5
สูง	ผู้ใช้บัณฑิต หน่วยงานธุรกิจ หน่วยงานราชการ ผู้ว่าจ้างงาน	4
ปานกลาง	ผู้ที่กำลังจะศึกษาต่อระดับอุดมศึกษาทุกระดับ และผู้ปกครอง	3
ต่ำ	วงการวิชาการ/วิจัย	2
ต่ำมาก	คณาจารย์ นักศึกษา/และบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	1

ส่วนการประเมินโอกาสใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสียหายในระดับมหาวิทยาลัย)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 :** ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ และทำนุบำรุงสังคม ประชาธิปไตย คุณธรรม ศิลปะ วัฒนธรรมให้แก่ประชาชน และสังคม ผ่านกิจกรรมในหลักสูตร กิจกรรมเสริมหลักสูตร และกิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม รวมถึงการให้บริการสุขภาพแบบองค์รวมแก่สังคมอย่างสม่ำเสมอ

**เป้าประสงค์ :** 1. บุคลากรและนักศึกษามีความตระหนักในเรื่องความเป็นธรรมศาสตร์ และมีบทบาทในการส่งเสริม ทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรม และพัฒนาสังคมร่วมกับภาคประชาชน

2. นักศึกษา บุคลากร และประชาชนได้รับบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่ขัดขวาง ความสำเร็จของ ผลที่ต้องการ	การประเมิน โอกาส			การประเมิน ผลกระทบ		คะแนน รวม	การแปล ค่า
		คะแนน	มี	หน่วยงาน	คะแนน	ลักษณะ ความเสียหาย		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ ให้บริการสุขภาพ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>								
มธ.มีความโดดเด่นในการสร้าง บุคลากรของสังคมที่ยึดมั่นในความ เป็นธรรม มีจิตสาธารณะและความ รับผิดชอบต่อสังคม	ค่านิยมของเยาวชนในปัจจุบัน เน้นวัตถุนิยม ไม่สนใจเรื่องจิต สาธารณะและความรับผิดชอบต่อ สังคม	5	✓		5	ด้านคุณค่าและ ความดีงาม	25	สูงมาก
	นักศึกษาส่วนหนึ่งถูกละเมิดสิทธิ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย	3	✓		3	ด้านชื่อเสียง	9	สูง

**หมายเหตุ :** 1. การประเมินโอกาสใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (การประเมินโอกาสโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในระดับมหาวิทยาลัย)  
2. การประเมินผลกระทบใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (ด้านคุณค่าและความดีงามและด้านชื่อเสียง)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6:** สร้างความเป็นเลิศในการบริหารภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและ Accountability รวมถึงการมีส่วนร่วมของประชาคมศิษย์เก่าและประชาชน

**เป้าประสงค์:** มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์มีระบบบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพคล่องตัวและสร้างความผาสุกในการปฏิบัติงาน ของ บุคลากร

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยงที่ขัดขวาง ความสำเร็จของ ผลที่ต้องการ	การประเมิน โอกาส			การประเมิน ผลกระทบ		คะแนน รวม	การแปล ค่า
		คะแนน	มธ	หน่วยงาน	คะแนน	ลักษณะ ความเสียหาย		
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านบริหารจัดการภายในและด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>								
บุคลากร มธ. มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีความสุขในการทำงาน	ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของนักศึกษาและ บุคลากร - ภัยจากบุคคลภายนอก ที่เข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัย	4	✓	✓	5	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	20	สูงมาก
มธ.มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ยึดหลัก ธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และเพิ่มการมีส่วนร่วมในการ บริหารโดยภาคประชาชนและศิษย์ เก่ามธ.	มหาวิทยาลัยออกนอกระบบแต่ ยังคงมีการบริหารงานรูปแบบเดิม	4	✓	✓	3	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	12	สูง
	สภาวะทางเศรษฐกิจทำให้ มธ. ได้รับงบประมาณไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	3	✓	✓	3	ด้าน ความสามารถ ในการแข่งขัน	9	สูง

**หมายเหตุ :** 1. การประเมินโอกาสใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงานย่อย)

2. การประเมินผลกระทบใช้เกณฑ์ของมหาวิทยาลัย (ด้านความสามารถในการแข่งขัน)

2.8 แผนบริหารความเสี่ยงปีงบประมาณ 2558

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย58	ก.ค.- ก.ย.58
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากล</b>										
การสอนที่มุ่งเน้นเนื้อหา สาระมากกว่าการเรียนรู้ แบบคิดวิเคราะห์หาค้น	วิชาที่สอนโดยใช้ การบรรยายอย่าง เดียว	ร้อยละ	63.4	น้อยกว่า ร้อยละ 50	1.สื่อสารหลักการเรียน แบบคิดวิเคราะห์หาค้นและ ประโยชน์ที่จะได้รับ	ฝ่าย วิชาการ	✓	✓	✓	✓
					2.ปรับทัศนคติอาจารย์ให้ มุ่งไปสู่หลักการเรียนแบบ คิดวิเคราะห์หาค้น		✓	✓	✓	✓
					3.ทบทวนหลักสูตรพัฒนา อาจารย์และออกแบบ หลักสูตรใหม่ให้มุ่งไปสู่การ เรียนการสอนแบบคิด วิเคราะห์หาค้น		✓			
					4.จัดอบรมให้กับอาจารย์ ใหม่ให้มุ่งไปสู่การเรียนการ สอนแบบคิดวิเคราะห์หาค้น			✓	✓	
					5.ติดตามอาจารย์ใหม่ใน การใช้ความรู้จากการ อบรมมาใช้ในการเรียน การสอน					✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ</b>										
คุณภาพสิ่งอำนวยความสะดวกและสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ยังไม่พอใจ มากพอ	1. ร้อยละของ อาจารย์ต่างชาติที่ เพิ่มมากขึ้น	ร้อยละ	205 (125) คน	10 (226 คน)	1. กำหนดนโยบายให้ คณะ/หน่วยงานใน มธ. จัดทำข้อมูลภาษาอังกฤษ เพื่อเผยแพร่ให้นักศึกษา และอาจารย์ชาวต่างชาติ ได้เข้าถึงข้อมูลด้วยความ ง่ายและสะดวกมากขึ้น	ฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์/ คณะ/ หน่วย งาน	✓	✓		
	2. ร้อยละของ นักศึกษาต่างชาติที่ เพิ่มมากขึ้น	ร้อยละ	1,299 (1,015) คน	10 (1,429 คน)			2. ส่งเสริมให้เกิดความ ร่วมมือระหว่างหน่วยงาน ภายใน มธ. ที่มีขอบข่าย หน้าที่ให้บริการและดูแล อาจารย์และนักศึกษา ต่างชาติจัดทำข้อมูลการ บริการเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อเผยแพร่ และ ประชาสัมพันธ์ให้กับ นักศึกษาและอาจารย์ ชาวต่างชาติทราบ	ฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์/ ฝ่าย วางแผน/ คณะ/ หน่วย งาน	✓	✓



ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย58	ก.ค.- ก.ย.58
					3. ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์จะเป็น หน่วยงานที่เป็นสื่อกลางการ ให้บริการขั้นแรกกับนักศึกษา และอาจารย์ชาวต่างชาติที่ สนใจสมัครเข้ามาเรียน/ทำงาน ที่ มธ.	ฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์/ ฝ่าย วางแผน/ คณะ/ หน่วย งาน	✓	✓	✓	✓
				4. สร้างช่องทางการเข้าถึง ข้อมูลสิ่งอำนวยความสะดวก และการให้บริการ ของ มธ. ที่จัดให้นักศึกษา และอาจารย์ชาวต่างชาติ	✓		✓	✓	✓	
				5. กระตุ้นให้มีการจัด สถานที่พักอาศัยสำหรับ อาจารย์และนักศึกษา ชาวต่างชาติที่เข้ามาที่ มธ.	✓		✓	✓	✓	
				6. ขยายขอบเขต วัตถุประสงค์การเยือน มหาวิทยาลัยคู่สัญญาให้ ครอบคลุมศึกษาระบบเพื่อ การบริหารมหาวิทยาลัย	✓		✓	✓	✓	

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
					7. อำนวยความสะดวก การศึกษาดูงานการบริหาร วิทยาเขตเพื่อความเป็นนา ชาติให้กับหน่วยงาน ภายในมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ เช่น ศูนย์ กีฬา หอสมุด เป็นต้น	ฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์/ คณะ/ หน่วย งาน	✓	✓	✓	✓
					8. จัดประชุม/สัมมนา ความรู้ให้กับคณะ/ หน่วยงานของ มธ.ใน หัวข้อการดำเนินการ/การ เตรียมความพร้อมรับ สมัครอาจารย์และ นักศึกษาชาวต่างชาติเพื่อ มาทำงาน/เรียนที่ มธ.		✓	✓	✓	✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
มหาวิทยาลัยใน ต่างประเทศที่ทำวิจัยร่วม การสอนร่วม และการจัด ประชุมร่วมกับคณะกัทยัง ไม่มากพอ	1. จำนวนกิจกรรม ด้านการวิจัยภายใต้ ข้อตกลงความ ร่วมมือทางวิชาการ กับหน่วยงานวิจัย/ องค์กรระหว่าง ประเทศ/เครือข่าย วิจัยนานาชาติ ที่ได้ ดำเนินการ	จำนวน กิจ กรรม	6	13	1. กำหนดนโยบายการ สร้างความร่วมมือกับ หน่วยงานวิจัย/องค์กร ระหว่างประเทศ/ เครือข่ายวิจัยนานาชาติ	ฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์/ คณะ/ หน่วย งาน	✓	✓		
	2. จำนวนข้อตกลง ความร่วมมือด้าน การวิจัย กับ หน่วยงานวิจัย/ องค์กรระหว่าง ประเทศ/เครือข่าย วิจัยนานาชาติ เพิ่มขึ้น	จำนวน ข้อตกลง	8	13	2. แต่งตั้งคณะกรรมการ/ คณะทำงานเพื่อสร้าง ความร่วมมือทางวิชาการ กับหน่วยงานวิจัย/องค์กร ระหว่างประเทศ/ เครือข่ายวิจัยนานาชาติ และวางแผนดำเนินการ จากความร่วมมือ ที่มีอยู่		✓	✓		

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย58	ก.ค.- ก.ย.58
					3. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ความร่วมมือกับหน่วย งานวิจัย/องค์กรระหว่าง ประเทศ/เครือข่ายวิจัย นานาชาติให้กับหน่วยงาน ต่างๆภายใน มธ.ทราบ	ฝ่ายวิเทศ สัมพันธ์/ คณะ/ หน่วย งาน	✓	✓	✓	✓
					4. อำนวยความสะดวก ให้กับหน่วยงานภายในมธ. ที่มีความประสงค์มีความ ร่วมมือทางวิชาการกับ หน่วยงานวิจัย/องค์กร ระหว่างประเทศ/ เครือข่ายวิจัยนานาชาติ		✓	✓	✓	✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ				
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58	
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 3 สังคมได้รับองค์ความรู้จากงานวิจัยที่มีคุณภาพ</b>											
จำนวนผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเฉพาะงานวิจัยด้าน สังคมศาสตร์ได้รับการ อ้างอิงจำนวนน้อยเมื่อ เทียบกับสายวิทยาศาสตร์	ร้อยละที่เพิ่มขึ้น ของบทความวิจัย ด้านสังคมศาสตร์ที่ ได้รับการอ้างอิง (Citation) ใน ฐานข้อมูล Scopus หรือ Web of Science	ร้อยละ	-	ร้อยละ	25 (161 ชิ้น)	1. จัดให้มีทุนสนับสนุน การแก้ไขบทความวิจัยใน ด้านสังคมศาสตร์ โดยเฉพาะเพื่อเป็นการ สร้างโอกาสให้สามารถ ตีพิมพ์ผลงานได้ในวารสาร ทางวิชาการ และเพื่อเป็น การสร้างโอกาสให้สามารถ ตีพิมพ์ผลงานได้ใน วารสารวิชาการชั้นนำ ระดับนานาชาติ	ฝ่ายวิจัย	✓	✓	✓	✓
								✓	✓	✓	✓
						2. ประชาสัมพันธ์ถึง บทความวิจัยทางด้าน สังคมศาสตร์ที่โดดเด่นในสื่อ ประชาสัมพันธ์ต่างๆของ มหาวิทยาลัยให้วงวิชาการ ได้รับทราบเพื่อนำไปสู่การ อ้างอิงในฐานข้อมูลวารสาร ทางวิชาการ		✓	✓	✓	✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
					3. จัดให้มีรางวัลและเชิดชู เกียรติผู้ที่มีบทความวิจัย ด้านสังคมศาสตร์ที่ได้รับ การอ้างอิง (Citation) ใน ฐานข้อมูลทางวิชาการ สูงสุดในรอบปี	ฝ่ายวิจัย				✓
					4. สร้างแรงจูงใจและ อำนวยความสะดวกในการ อ้างอิงผลงานวิจัยทางด้าน สังคมศาสตร์ให้กับผู้อ้าง การพัฒนาระบบการ อำนวยความสะดวกในการ ทบทวนวรรณกรรมเพื่อ การอ้างอิงผลงานจำแนก ตามศาสตร์ / สาขา / ความเฉพาะทาง / การ รับรองคุณภาพมาตรฐาน ของวารสาร เป็นต้น		✓	✓	✓	✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
การกระจุกตัวของอาจารย์ ที่มีบทความตีพิมพ์ ระดับชาติและระดับ นานาชาติในสาย วิทยาศาสตร์	อาจารย์ประจำที่มี บทความตีพิมพ์ ระดับนานาชาติ (ค่าร้อยละต่อ อาจารย์ที่ ปฏิบัติงานจริง)	ร้อยละ	20.59	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 10 (22.65)	1. สนับสนุนทุนวิจัยที่ เหมาะสมให้กับกลุ่ม อาจารย์และนักวิจัยในทุก ระดับ ทั้งนักวิจัยรุ่นใหม่ รุ่นกลาง และรุ่นอาวุโส	ฝ่ายวิจัย	✓	✓	✓	✓
					2. พัฒนาอาจารย์/นักวิจัย และนักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษา ด้านการ เขียนบทความวิจัยเพื่อ ตีพิมพ์ระดับชาติและ นานาชาติ					✓
					3. สร้างระบบสนับสนุน และเตรียมพร้อมผลักดัน วารสารทางวิชาการของ มหาวิทยาลัยให้อยู่ใน ฐานข้อมูล Scopus เพื่อ เป็นการเพิ่มช่องทางใน การเผยแพร่ผลงานวิจัย ของอาจารย์/นักวิจัย					✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย58	ก.ค.- ก.ย.58
ความร่วมมือระหว่าง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กับหน่วยงานภายนอกใน การวิจัยสร้างนวัตกรรม หรือสิ่งประดิษฐ์ยังมี จำนวนน้อย	1. จำนวนหน่วยงาน ภายนอกที่ร่วมมือ ด้านการวิจัยกับ มหาวิทยาลัยธรรมศ าสตร์ในการสร้าง นวัตกรรมหรือ สิ่งประดิษฐ์ด้านการ วิจัย	หน่วย งาน	N/A	10	1.สนับสนุนทุนวิจัยเป็น การเฉพาะให้กับ โครงการวิจัยด้าน นวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ ที่เกิดจากความร่วมมือกัน ระหว่างมหาวิทยาลัยและ หน่วยงานภายนอก	ฝ่ายวิจัย	✓	✓	✓	✓
	2. ร้อยละที่เพิ่มขึ้น ของจำนวนผลงาน ด้านนวัตกรรม / สิ่งประดิษฐ์ ที่ หน่วยงานภายนอก นำไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	N/A	5	2. จัดเวทีแนะนำ / ประชาสัมพันธ์ผลงานด้าน นวัตกรรม / สิ่งประดิษฐ์ ให้กับหน่วยงานภายนอกที่ เป็นเป้าหมายหลักที่ สามารถนำผลงานวิจัยไป ใช้ประโยชน์ได้			✓		✓



ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 4 พลิกฟื้นบทบาทในการชั้นนำสังคม</b>										
มหาวิทยาลัยยังขาด การบูรณาการรวบรวม เนื้อหาที่จะนำเสนอสังคม ผ่านสื่อมวลชนอย่าง ต่อเนื่องและยั่งยืน	1. จำนวนข่าวสาร ชั้นนำสังคมที่เผยแพร่ ผ่านสื่อมวลชน	จำนวน	436	480 (เพิ่มขึ้น 10%)	1. จัดทำฐานข้อมูล ผู้เชี่ยวชาญ (Chair Professor) ของ มหาวิทยาลัย	ฝ่าย วิชาการ	✓	✓	✓	✓
	2 จำนวนกิจกรรมที่ มหาวิทยาลัย คณะ/ สถาบันจัดเพื่อ เผยแพร่ความรู้ ความเชี่ยวชาญสู่ สาธารณชนผ่านสื่อ ต่างๆ	จำนวน	อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ รวบรวม	เพิ่มขึ้น 10%	2. จัดเวที/ช่องทาง ให้ ผู้เชี่ยวชาญแสดงบทบาท ในการชั้นนำ และนำเสนอ ทางออกอย่างสร้างสรรค์ ให้สังคมผ่านสื่ออย่าง ต่อเนื่อง	ฝ่าย วิชาการ/ งาน สื่อสาร องค์กร/ ฝ่ายวิจัย		✓	✓	✓
					3. จัด Forum ในประเด็น ที่เป็นความสนใจของ สังคม/ตามสถานการณ์ ปัจจุบัน	ฝ่าย วิชาการ / งาน สื่อสาร องค์กร			✓	✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย58	ก.ค.- ก.ย.58
					4. จัดกิจกรรมให้ผู้บริหาร และอาจารย์ของ มธ.พบ สื่อมวลชน	ฝ่าย วิชาการ / งาน สื่อสาร องค์กร/ ฝ่ายวิจัย	✓	✓	✓	✓
					5. รวบรวมรายชื่อศูนย์ข้อมูล ต่างๆภายในมหาวิทยาลัยที่มี ความเชี่ยวชาญในประเทศ ปัญหา หรือ ความต้องการของ สังคม	ฝ่าย วิชาการ / ฝ่ายวิจัย	✓	✓	✓	✓
					6. สร้างความสัมพันธ์กับ นักวิชาการ (Academic Peer List) และผู้ใช้ บัณฑิต (Recruiter List) อย่างต่อเนื่อง	คณะ ต่างๆใน มหา วิทยาลัย	✓	✓	✓	✓

\* หมายเหตุ : บทบาทการชี้แนะสังคม หมายถึง

1. บทบาทที่มหาวิทยาลัย/บุคลากรผู้บริหารและนักศึกษาของมหาวิทยาลัยเสนอทางออกอย่างสร้างสรรค์ให้กับสังคมระดับชาติและนานาชาติ
2. บทบาทที่อาจารย์/บุคลากรแสดงความเชี่ยวชาญทางวิชาการ/งานวิจัย/นวัตกรรม
3. บทบาทการเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการและจัดอบรมให้แก่สังคม/ชุมชน

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปลุกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์ ให้บริการสุขภาพ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>										
ค่านิยมของเยาวชนในปัจจุบันเน้นวัตถุนิยมไม่สนใจเรื่องจิตสาธารณะและความรับผิดชอบต่อสังคม	จำนวนของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสา	จำนวน	3,026	3,330	1. สนับสนุนสร้างเงื่อนไขกระตุ้นแรงจูงใจในการทำกิจกรรมจิตอาสาเพิ่มขึ้น	ฝ่ายการ นักศึกษา	✓	✓	✓	✓
					2. เพิ่มทุนการสนับสนุนการทำกิจกรรมจิตอาสา		✓	✓	✓	✓
นักศึกษาส่วนหนึ่งถูกละเมิดสิทธิซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของมหาวิทยาลัย	ร้อยละของนักศึกษาที่ถูกละเมิดสิทธิที่ได้รับการช่วยเหลือจากมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	-	100	1. มีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลและรับเรื่องร้องเรียน	ฝ่ายการ นักศึกษา	✓	✓	✓	✓
					2. การให้ข้อมูลเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิแก่นักศึกษา		✓	✓	✓	✓
<b>ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านบริหารจัดการภายในและด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>										
ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักศึกษาและบุคลากร - ภัยจากบุคคล ภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัย	ร้อยละของจำนวนของนักศึกษาและบุคลากรทั้งหมดที่เกิดเหตุความไม่ปลอดภัยจากบุคคลภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัยในแต่ละปี	ร้อยละ	ร้อยละ 20	ร้อยละ 10	1. กำหนดมาตรการควบคุม ตรวจสอบ และสังเกตบุคคลภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่มหาวิทยาลัย	ฝ่าย บริหาร ศูนย์รังสิต	✓	✓	✓	✓

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
					2. กำหนดแนวปฏิบัติ การควบคุม และ ตรวจสอบ การเข้าออก พื้นที่สำคัญของ มหาวิทยาลัย เช่น หอพัก อาคารเรียน เป็นต้น	ฝ่าย บริหาร ศูนย์รังสิต	✓	✓	✓	✓
				3. เพิ่มรอบในการตรวจ ตราของฝ่ายรักษาความ ปลอดภัย	✓		✓	✓	✓	
				4. ดำเนินการติดตั้งจุด แจ้งเหตุฉุกเฉิน (Emergency Call) ให้ ครอบคลุมพื้นที่ มหาวิทยาลัย	✓		✓	✓	✓	

ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	หน่วย	ปัจจุบัน ณ 30 ก.ย. 57	เป้าหมาย ที่ต้องการ ณ 30 ก.ย. 58	กลยุทธ์การจัดการความ เสี่ยง/ กิจกรรมโครงการ	ผู้รับ ผิดชอบ	ช่วงเวลาดำเนินการ			
							ต.ค.- ธ.ค.57	ม.ค. - มี.ค. 58	เม.ย.- มิ.ย.58	ก.ค.- ก.ย.58
มหาวิทยาลัยออกนอก ระบบแต่ยังคงมีการ บริหารงานรูปแบบเดิม	จำนวนระบบการ ปฏิบัติงานที่สนับสนุน การบริหารงานของ มหาวิทยาลัยที่ได้รับ การปรับปรุง(เช่น ระบบ การบริหารบุคลากร ระบบการเงิน ระบบ พัสดุ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ เป็นต้น)	ระบบ	N/A	3 ระบบ	1. กำหนดระบบการ ปฏิบัติงานที่จะปรับปรุง และผู้รับผิดชอบ	ฝ่าย วางแผน	✓	✓	✓	✓
					2. กำหนดแนวทางการ ดำเนินงาน		✓	✓	✓	✓
					3.ติดตามผลการ ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง		✓	✓	✓	✓
					4. การปรับโครงสร้าง มหาวิทยาลัย		✓	✓	✓	✓
สถานะทางเศรษฐกิจทำให้ มธ. ได้รับงบประมาณไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	1.ร้อยละ งบประมาณที่ได้รับ จัดสรรเพิ่มขึ้น	ร้อยละ	2.18 (เฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี เท่ากับ 5.4)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 7	1. จัดทำงบประมาณ แผ่นดินให้สอดคล้องกับ นโยบายของรัฐบาล	ฝ่าย วางแผน	✓	✓	✓	✓
	2.ร้อยละของรายได้ มหาวิทยาลัยที่ เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	14.55 (เฉลี่ยย้อนหลัง 5 ปี เท่ากับ 14.57)	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15	2.แสวงหาได้รายได้เพิ่มเติม เช่น จัดระดมทุนจากภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย ระดมทุนจากศิษย์เก่า จัดทำ แหล่งเงินภายนอกร่วมลงทุน กับมหาวิทยาลัย จัดโครงการ เฉพาะกิจ/ พิเศษเพื่อเพิ่ม รายได้ ฯลฯ		✓	✓	✓	✓

