

*รายงานสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ 2558

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			ประเมินระดับโอกาส ผลกระทบ		กิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง		
			30 ก.ย. 57	เป้า หมาย	30 ก.ย. 58	30 ก.ย. 57	30 ก.ย. 58	จำนวน กิจกรรม	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ด้านการเรียนการสอน										
การสอนและการจัด การศึกษามีคุณภาพได้ มาตรฐาน สามารถผลิต บัณฑิตที่มีจิตสาธารณะ และความรับผิดชอบต่อ สังคม มีความพร้อมและ มีศักยภาพในการทำงาน สร้างความพึงพอใจ ให้กับผู้ใช้บัณฑิตและ องค์กรได้เป็นอย่างดี	การสอนที่มุ่งเน้นเนื้อหา สาระมากกว่าการเรียน แบบคิดวิเคราะห์หาค้น	1. วิชาที่สอนโดยใช้ แนวทาง Active Learning	-	100	71	4*5=20 (สูงมาก)	4*5=20 (สูงมาก)	5 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (80%)	1 กิจกรรม (20%)
		2. ระบบผลักดันการสอน แบบ Active Learning	-	5	4					
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านความร่วมมือทางวิชาการ										
มธ.มีบรรยากาศ การศึกษาและวิจัยที่เป็น นานาชาติมากยิ่งขึ้น - อาจารย์ต่างชาติมี จำนวนเพิ่มมากขึ้น - นักศึกษาต่างชาติมี จำนวนเพิ่มมากขึ้น	สภาพแวดล้อมและสิ่ง อำนวยความสะดวกของ มหาวิทยาลัยยังไม่ดึงดูด อาจารย์ต่างชาติ/นักศึกษา ต่างชาติให้คงอยู่	1. ร้อยละของอาจารย์ ต่างชาติที่เพิ่มมากขึ้น	0 (205 คน)	10 (226 คน)	46 (301 คน)	4*4=16 (สูง)	3*4=12 (สูง)	8 กิจกรรม (100%)	7 กิจกรรม (87.5%)	1 กิจกรรม (12.5%)
		2. ร้อยละของนักศึกษา ต่างชาติที่เพิ่มมากขึ้น	0 (1,299 คน)	10 (1,429 คน)	35 (1,756 คน)					

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			ประเมินระดับโอกาส ผลกระทบ		กิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง		
			30 ก.ย. 57	เป้า หมาย	30 ก.ย. 58	30 ก.ย. 57	30 ก.ย. 58	จำนวน กิจกรรม	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
ผลงานจากโครงการ ความร่วมมือทาง วิชาการกับมหาวิทยาลัย ชั้นนำในต่างประเทศ เพิ่มมากขึ้น - การจัดการเรียนการ สอนร่วม - การจัดประชุม/ สัมมนาวิชาการร่วม	มหาวิทยาลัยใน ต่างประเทศที่ทำวิจัยร่วม การสอนร่วม และการจัด ประชุมร่วมกับคณะยังไม่ มากพอ	1. จำนวนกิจกรรมด้านการ วิจัยภายใต้ข้อตกลงความ ร่วมมือทางวิชาการ กับ หน่วยงานวิจัย/องค์กร ระหว่างประเทศ/เครือข่าย วิจัยนานาชาติที่ได้ ดำเนินการ	6	13	16	3*3=9 (สูง)	1*3=3 (ปาน กลาง)	4 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (100%)	-
		2. จำนวนข้อตกลงความ ร่วมมือด้านการวิจัย กับ หน่วยงานวิจัย/องค์กร ระหว่างประเทศ/เครือ ข่ายวิจัยนานาชาติเพิ่มขึ้น	8	13	18					
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านวิจัย										
ผลงานวิจัยและ สิ่งประดิษฐ์มีคุณภาพ และเป็นที่ยอมรับใน ระดับสากลมากยิ่งขึ้น	จำนวนผลงานวิจัยของ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยเฉพาะงานวิจัยด้าน สังคมศาสตร์ได้รับการ อ้างอิงจำนวนน้อยเมื่อ เทียบกับสายวิทยาศาสตร์	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ บทความวิจัยด้าน สังคมศาสตร์ที่ได้รับการ อ้างอิง (Citation) ใน ฐานข้อมูล Scopus หรือ Web of Science	129 ชิ้น	25 (161 ชิ้น)	193 (378 ชิ้น)	3*5=15 (สูง)	3*5=15 (สูง)	4 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (100%)	-

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			ประเมินระดับโอกาส ผลกระทบ		กิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง		
			30 ก.ย. 57	เป้า หมาย	30 ก.ย. 58	30 ก.ย. 57	30 ก.ย. 58	จำนวน กิจกรรม	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
สังคมได้รับองค์ความรู้ จากงานวิจัยที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสากลใน การแก้ไขปัญหาของ ประเทศ	การกระจุกตัวของอาจารย์ ที่มีบทความตีพิมพ์ ระดับชาติและระดับ นานาชาติในสาย วิทยาศาสตร์	อาจารย์ประจำที่มี บทความตีพิมพ์ระดับ นานาชาติ (คำร้อยละต่อ อาจารย์ที่ปฏิบัติงานจริง)	20.59	22.65	22.78	3*4=12 (สูง)	2*5=10 (สูง)	3 กิจกรรม (100%)	3 กิจกรรม (100%)	-
ผลงานวิจัยและ สิ่งประดิษฐ์มีการ นำไปใช้ประโยชน์ช่วย แก้ไขปัญหาสังคมมาก ยิ่งขึ้น	ความร่วมมือระหว่าง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ กับหน่วยงานภายนอกใน การวิจัยสร้างนวัตกรรม หรือสิ่งประดิษฐ์ยังมี จำนวนน้อย	1. จำนวนหน่วยงาน ภายนอกที่ร่วมมือด้านการ วิจัยกับมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ ในการสร้าง นวัตกรรมหรือสิ่ง ประดิษฐ์ด้านการวิจัย	-	10	11	3*3=9 (สูง)	3*3=9 (สูง)	2 กิจกรรม (100%)	2 กิจกรรม (100%)	-
		2. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของ จำนวนผลงานด้าน นวัตกรรม / สิ่งประดิษฐ์ ที่หน่วยงานภายนอก นำไปใช้ประโยชน์	6	5	33.33 (8 ผลงาน)					
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พลิกฟื้นบทบาทในการชั้นนำสังคม										
สังคมได้รับความเห็น ทางวิชาการ องค์ความรู้ ที่เป็นประโยชน์ หรือ แนวทางการแก้ไข ปัญหามากยิ่งขึ้น	มหาวิทยาลัยยังขาดการ บูรณาการรวบรวมเนื้อหา ที่จะนำเสนอสังคมผ่าน สื่อมวลชนอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน	1. จำนวนข่าวสารชั้นนำ สังคมที่เผยแพร่ผ่าน สื่อมวลชน	436	480	487	3*4=12 (สูง)	2*3=6 (ปาน กลาง)	6 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (66.67%)	2 กิจกรรม (33.33%)

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			ประเมินระดับโอกาส ผลกระทบ		กิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง		
			30 ก.ย. 57	เป้า หมาย	30 ก.ย. 58	30 ก.ย. 57	30 ก.ย. 58	จำนวน กิจกรรม	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
		2 จำนวนกิจกรรมที่ มหาวิทยาลัย คณะ/ สถาบันจัดเพื่อเผยแพร่ ความรู้ ความเชี่ยวชาญสู่ สาธารณชนผ่านสื่อต่างๆ	123	135 (เพิ่ม ขึ้น 10%)	149	3*4=12 (สูง)	2*3=6 (ปาน กลาง)	6 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (66.67%)	2 กิจกรรม (33.33%)
ยุทธศาสตร์ที่ 5 ปลูกฝังจิตวิญญาณธรรมศาสตร์										
สังคมได้รับความเห็น ทางวิชาการ องค์ความรู้ ที่เป็นประโยชน์ หรือ แนวทางการแก้ไข ปัญหามากยิ่งขึ้น	ค่านิยมของเยาวชนใน ปัจจุบันเน้นวัตถุนิยม ไม่ สนใจเรื่องจิตสาธารณะ และความรับผิดชอบต่อ สังคม	จำนวนของนักศึกษาที่เข้า ร่วมกิจกรรมจิตอาสา	3,026	3,330	4,126	5*5=25 (สูงมาก)	3*4=12 (สูง)	2 กิจกรรม (100%)	2 กิจกรรม (100%)	-
	นักศึกษาส่วนหนึ่งถูก ละเมิดสิทธิซึ่งจะส่งผล กระทบต่อชื่อเสียงของ มหาวิทยาลัย	ร้อยละของนักศึกษาที่ถูก ละเมิดสิทธิที่ได้รับการ ช่วยเหลือจาก มหาวิทยาลัย	0	100	100	3*3=9 (สูง)	2*3=6 (ปาน กลาง)	2 กิจกรรม (100%)	2 กิจกรรม (100%)	-
ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านบริหารจัดการภายในและด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ										
บุคลากร มธ. มีคุณภาพ ชีวิตที่ดีมีความสุขใน การทำงาน	ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของนักศึกษา และบุคลากร - ภัยจากบุคคล	จำนวนเหตุการณ์ในกลุ่มที่ 1 2 3 และ 6 ที่เกิดกับ นักศึกษาและบุคลากร ทั้งหมด ซึ่งเป็นเหตุความ	3 เหตุการณ์	0 เหตุ การณ์	51 เหตุการณ์	1*5=5 (สูง)	4*5=20 (สูงมาก)	4 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (100%)	-

กระบวนการหลัก และผลที่ต้องการ (วัตถุประสงค์)	ปัจจัยเสี่ยง	ตัวชี้วัด	ผลการดำเนินงาน			ประเมินระดับโอกาส ผลกระทบ		กิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง		
			30 ก.ย. 57	เป้า หมาย	30 ก.ย. 58	30 ก.ย. 57	30 ก.ย. 58	จำนวน กิจกรรม	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
	ภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่ มหาวิทยาลัย	ไม่ปลอดภัยจากบุคคล ภายนอกที่เข้ามาในพื้นที่ ศูนย์รังสิตแต่ละปี								
หมายเหตุ : <ul style="list-style-type: none"> กลุ่มที่ 1 คือ การลักทรัพย์ประเภท กระเป๋าตังค์ โทรศัพท์มือถือ โน้ตบุ๊ก ตู้เงินบริจาค กลุ่มที่ 2 คือ การลักทรัพย์ประเภท รถจักรยาน กลุ่มที่ 3 คือ การลักทรัพย์ประเภท รถจักรยานยนต์ กลุ่มที่ 6 คือ การประทุษร้ายต่อทรัพย์สิน 										
มธ. มีการบริหารงานที่เป็นเลิศ ทันสมัย มีประสิทธิภาพ ยึดหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงาน และเพิ่มการมีส่วนร่วมในการบริหารโดยภาคประชาชนและศิษย์เก่ามธ.	มหาวิทยาลัยออกนอก ระบบแต่ยังคงมีการ บริหารงานรูปแบบเดิม	จำนวนระบบการปฏิบัติงานที่ สนับสนุนการบริหารงานของ มหาวิทยาลัยที่ได้รับการ ปรับปรุง (เช่น ระบบการ บริหารบุคลากร ระบบการเงิน ระบบพัสดุ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ เป็นต้น)	N/A	3	2	4*3=12 (สูง)	4*3=12 (สูง)	4 กิจกรรม (100%)	4 กิจกรรม (100%)	-
	สภาวะทางเศรษฐกิจทำให้ มธ. ได้รับงบประมาณไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	1. ร้อยละงบประมาณที่ ได้รับจัดสรรเพิ่มขึ้น	2.18	≥ 7	26.96	3*3=9 (สูง)	2*3=6 (ปาน กลาง)	2 กิจกรรม (100%)	2 กิจกรรม (100%)	-
		2. ร้อยละของรายได้ มหาวิทยาลัยที่เพิ่มขึ้น	14.55	≥ 15	10.16					
รวมกิจกรรมตามแผนบริหารความเสี่ยง								46 กิจกรรม (100%)	42 กิจกรรม (91.3%)	4 กิจกรรม (8.7%)