

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ครั้งที่ 2/2556

วันศุกร์ที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2556

ณ ห้องประชุมสำนักงานอธิการบดี 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต

ผู้มาประชุม

- |   |           |
|---|-----------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการคลัง<br>(รองศาสตราจารย์เกศินี วิฑูรชาติ)                                 | รองประธาน |
| 2. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ดนุพันธ์ วิสุวรณ์)               | กรรมการ   |
| 3. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิจัย<br>(นายณรงค์ เมืองโสภา สำนักงานบริหารงานวิจัย แทน)         | กรรมการ   |
| 4. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการนักศึกษา<br>(รองศาสตราจารย์ ดร. ชาลี เจริญลาภนพรัตน์)                         | กรรมการ   |
| 5. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรมนุษย์<br>(รองศาสตราจารย์ ดร. พันเอกถวัลย์ ฤกษ์งาม)                | กรรมการ   |
| 6. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหาร ทำพระจันทร์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ปกป้อง ศรีสนิท)                    | กรรมการ   |
| 7. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประชาสัมพันธ์<br>(นางสาวพัทธ์ทิพย์ อนนชฤทธิ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป แทน)      | กรรมการ   |
| 8. ผู้อำนวยการจัดการความรู้ คณะแพทยศาสตร์<br>(นางกัลยา นามสีฐาน เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ แทน) | กรรมการ   |
| 9. คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์<br>(รองศาสตราจารย์ ดร. มรรยาท รุจิวิชญ์)  | กรรมการ   |
| 10. ผู้อำนวยการสำนักหอสมุด<br>(นางสุจิตรา อุตมาวาทิน รองผู้อำนวยการสายบริหารและพัฒนา แทน)               | กรรมการ   |
| 11. ผู้อำนวยการสำนักทะเบียนและประมวลผล<br>(นางดวงรัตน์ เอนกเวียง เลขานุการสำนักทะเบียนและประมวลผล แทน)  | กรรมการ   |

- |  |                            |
|--|----------------------------|
| 12. ผู้อำนวยการสถาบันประมวลข้อมูลเพื่อการศึกษา<br>และการพัฒนา<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์โปรดปราน ศิริธีรศาสน์) | กรรมการ                    |
| 13. นางดวงใจ ศุภสารัมภ์  | กรรมการ                    |
| 14. รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานส่งเสริมมาตรฐาน<br>และประกันคุณภาพ<br>(นางชนันดา ธิญะวุฒิ)         | กรรมการและเลขานุการ        |
| 15. รักษาการในตำแหน่งหัวหน้างานสารสนเทศ<br>และการจัดการความรู้<br>(นางแสงเดือน ตันตราวงศ์)                 | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 16. นายวินิจ รัชมีวงศ์พร   | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

#### ผู้ไม่มาประชุม

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| 1. ดร. วีรชัย กู้ประเสริฐ   | ที่ปรึกษา (ลาประชุม)      |
| 2. อธิการบดี<br>(ศาสตราจารย์ ดร. สมคิด เลิศไพฑูรย์)   | ประธานกรรมการ (ติดราชการ) |
| 3. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>(รองศาสตราจารย์วรินทร์ ววงค์)                               | กรรมการ (ติดราชการ)       |
| 4. ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุปรีย์ ฤทธิรงค์)             | กรรมการ (ติดราชการ)       |
| 5. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กังวาน ยอดวิศิษฏ์ศักดิ์   | กรรมการ (ติดราชการ)       |
| 6. ผู้อำนวยการสถาบันเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ศึกษา<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กิตติ ประเสริฐสุข) | กรรมการ (ติดราชการ)       |

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นางสาวแจ่มจันทร์ นพบุตรกานต์ | หัวหน้าหอสมุดป๋วย อึ๊งภากรณ์           |
| 2. นางสาวอัญชญา ปัทนาถา         | สำนักหอสมุด                            |
| 3. นางสาววิภาดา วิภาวิน         | สำนักงานส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ |

#### เริ่มประชุมเวลา 10.30 น.

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและการคลังแถลงว่า เนื่องจากท่านอธิการบดีติดราชการจึงมอบหมายให้ทำหน้าที่ประธานการประชุมของคณะกรรมการจัดการความรู้ ในการประชุมครั้งที่ 2/2556 วันที่ 5 เมษายน 2556 จึงขอเปิดประชุมและขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งที่ประชุมทราบ

### 1.1 เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สืบแทน

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาแถลงว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งที่ 21/2556 ลงวันที่ 7 มกราคม 2556 แต่งตั้ง นางสาววิภาดา วิภาวิน ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ สืบแทน นางสาวอิชยา วัฒนวิบูลย์ เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดการความรู้ในสำนักงานส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มหาวิทยาลัยจึงเห็นสมควรยกเลิกคำสั่งที่ 21/2556 ลงวันที่ 7 มกราคม 2556 และแต่งตั้งให้ นายวินิจ รัตมีวงศ์พร ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ สืบแทน นางสาววิภาดา วิภาวิน โดยกำหนดให้มีอำนาจหน้าที่และวาระการดำรงตำแหน่งเช่นเดียวกับที่ระบุไว้ใน คำสั่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ที่ 1103/2555 ลงวันที่ 8 มิถุนายน 2555 รายละเอียดดังเอกสาร ประกอบการประชุม

จึงแจ้งที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

### 1.2 เรื่อง โครงการสัมมนาเครือข่ายการจัดการความรู้เรื่อง การจัดการความรู้ในองค์กร

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาแถลงว่า สำนักงานส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ จัดโครงการสัมมนาเครือข่ายจัดการความรู้ เรื่อง “การจัดการความรู้ในองค์กร” เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2556 ณ ห้องประชุมปรีดี พนมยงค์ ชั้น 3 อาคารโดมบริหาร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้แทนหน่วยงานซึ่งได้รับมอบหมายเป็นเครือข่ายจัดการความรู้ได้ทำความรู้จัก และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกัน และได้รับความรู้ความเข้าใจทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดการความรู้ รวมถึงได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านการจัดการความรู้ที่เกิดขึ้นในหน่วยงานภายนอก ทั้งนี้ ได้รับเกียรติจาก นางสาวสมใจ เนียมหอม หัวหน้างานจัดการความรู้ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล และ นางจิรพรรณ เลิศวงศ์สกุล หัวหน้างานพัฒนาคุณภาพ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นวิทยากรในหัวข้อ “สู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ด้วย KM : ประสบการณ์คณะ แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล” และ “ประสบการณ์การจัดการความรู้ในงานพัฒนาคุณภาพ” โดยมีผู้แทน หน่วยงาน ประกอบด้วย ผู้บริหาร อาจารย์ หัวหน้างาน และเจ้าหน้าที่ เข้าร่วมสัมมนารวมจำนวน 97 คน นอกจากการฟังสัมมนาในภาคเช้าแล้ว ภาคบ่ายกำหนดให้แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติเพื่อสร้างและพัฒนาชุมชน นักปฏิบัติ (Community of Practice หรือ CoP) และทบทวนกระบวนการเรียนรู้โดยใช้เทคนิค AAR (After Action Review) ซึ่งได้รับความสนใจและได้รับความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมจากคณะผู้เข้าร่วม สัมมนาเป็นอย่างดี รายละเอียดดังเอกสาร ประกอบการประชุม

จึงแจ้งที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  
ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556

ประธานขอให้ที่ประชุมพิจารณาว่ารายงานการประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุมดังกล่าวโดยไม่แก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่อง เพื่อพิจารณา

3.1 เรื่อง ร่างแผนจัดการความรู้ ปีงบประมาณ 2556-2559

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาแถลงว่า ตามมติที่ประชุมในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 มีมติเห็นชอบร่างแผนจัดการความรู้ ปีงบประมาณ 2556-2559 และขอให้ฝ่ายที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบการดำเนินงานแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ตามระยะเวลาและผู้รับผิดชอบในร่างแผนจัดการความรู้ให้ครบถ้วนนั้น บัดนี้ ผู้รับผิดชอบประเด็นยุทธศาสตร์ได้จัดทำแผนจัดการความรู้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม

มีมติเห็นชอบให้ปรับรูปแบบหัวข้อกระบวนการจัดการความรู้ให้เป็นตารางแบบ Grant chart และให้ปรับข้อมูลดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

1.1 เพิ่มองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 7 การจัดหลักสูตรแบบพหุวิทยาการ (Double major และ Double degree)

1.2 ปรับตัวชี้วัดความสำเร็จการจัดการความรู้ลำดับที่ 3 จากจำนวนบัณฑิตที่ทำงานทำในประชาคม ASEAN เป็น จำนวนนักศึกษาที่ศึกษาในหลักสูตรพหุวิทยาการ

1.3 เพิ่มตัวชี้วัดความสำเร็จการจัดการความรู้ลำดับที่ 4 จำนวนหลักสูตรที่เป็นพหุวิทยาการที่เพิ่มขึ้นในมหาวิทยาลัย

1.4. ให้กำหนดกิจกรรมหรือแผนปฏิบัติการในช่วงปีงบประมาณ 2557-2559 เพิ่มเติม

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

2.1 ตัดองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 4 หลักเกณฑ์ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำในเอเชียและระดับโลก

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

3.1 ปรับองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 2 จาก การเผยแพร่ ตีพิมพ์ เป็น เทคนิคการเขียนบทความวิจัยเพื่อให้ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับสากล

3.2 ตัดองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 3 การสร้างเครือข่ายวิจัย

3.3 ปรับองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 4 จาก การเข้าถึงฐานข้อมูล เป็น การเข้าถึงฐานข้อมูลที่สนับสนุนการวิจัยและเครือข่ายวิจัย

3.4 ปรับองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 5 เทคนิคการวิจัยสมัยใหม่ เป็น เทคนิคการวิจัยสมัยใหม่ และให้นำไปรวมกับองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 1 เป็น ความรู้เกี่ยวกับระเบียบวิธีวิจัยและเทคนิคการวิจัยสมัยใหม่

3.5 ปรับองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 6 จาก วิธีการนำความรู้วิจัยไปใช้ประโยชน์ เป็น วิธีการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์

3.6 ปรับตัวชี้วัดความสำเร็จการจัดการความรู้ลำดับที่ 2 จาก จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ เป็น จำนวนผลงานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/งานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

4.1 ปรับองค์ความรู้ที่จำเป็นลำดับที่ 1 จาก สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มปัญหาในอนาคต เป็น ประเด็นชี้แนะแก้ปัญหาสังคมเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มปัญหาในอนาคต

4.2 เพิ่มฝ่ายบริการวิชาการและวิจัยเป็นผู้รับผิดชอบร่วมในการจัดการความรู้ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

5.1 ปรับตัวชี้วัดความสำเร็จการจัดการความรู้ลำดับที่ 1 จาก จำนวนคู่มือที่เผยแพร่องค์ความรู้ที่กำหนดไว้ในแต่ละปีงบประมาณรวมทั้งหมดไม่น้อยกว่า 3 เล่ม เป็น จำนวนคู่มือที่เผยแพร่องค์ความรู้ที่กำหนดไว้

5.2 ปรับตัวชี้วัดความสำเร็จการจัดการความรู้ลำดับที่ 2 จาก จำนวนคณะที่มีการจัดการองค์ความรู้รวมทั้งหมด 4 ปี ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของทั้งหมด เป็น จำนวนคณะที่มีส่วนร่วมในการจัดการองค์ความรู้ในเรื่องที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของทั้งหมด

5.3 เพิ่มตัวชี้วัดความสำเร็จการจัดการความรู้ลำดับที่ 2 ค่าเฉลี่ยของผลประเมินผู้ใช้บัณฑิตในข้อที่เกี่ยวข้องกับคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์

### ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

6.1 ให้กำหนดชื่อรายการกิจกรรมให้ชัดเจน เช่น หลักและวิธีการจัดซื้อจัดจ้างอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2 เรื่อง ร่างระเบียบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายเงินค่าตอบแทนหรือเงินรางวัลแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความจัดการความรู้

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาแถลงว่า ตามที่คณะกรรมการจัดการความรู้ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2556 มีมติเห็นชอบให้สำนักงานส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ จัดทำร่างระเบียบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายเงินค่าตอบแทนหรือเงินรางวัลแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความจัดการความรู้สาระสำคัญคือ จะมีการพิจารณาองค์ความรู้ โดยแบ่งเป็น 3 ระดับ ได้แก่ ดีเด่น ดีมาก และดี โดยกำหนดให้มหาวิทยาลัยจ่ายเงินค่าตอบแทนหรือเงินรางวัลให้ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความด้วยเงินงบประมาณรายจ่ายจากรายได้พิเศษของมหาวิทยาลัยตามหลักเกณฑ์และอัตรา ดังนี้

1. บทความที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการพิจารณาบทความ ให้จ่ายเงินค่าตอบแทนแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความ อัตราบทความละ 3,000 บาท (สามพันบาทถ้วน)

2. บทความที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการพิจารณาองค์ความรู้ให้เป็นองค์ความรู้ระดับดีเด่น ให้จ่ายเงินรางวัลแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความ อัตราบทความละ 20,000 บาท (สองหมื่นบาทถ้วน) จำนวนปีงบประมาณละไม่เกิน 1 บทความ

3. บทความที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการพิจารณาองค์ความรู้ให้เป็นองค์ความรู้ระดับดีมาก ให้จ่ายเงินรางวัลแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความ อัตราบทความละ 15,000 บาท (หนึ่งหมื่นห้าพันบาทถ้วน) จำนวนปีงบประมาณละไม่เกิน 1 บทความ

4. บทความที่ได้รับการคัดเลือกจากคณะกรรมการพิจารณาองค์ความรู้ให้เป็นองค์ความรู้ระดับดี ให้จ่ายเงินรางวัลแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความ อัตราบทความละ 10,000 บาท (หนึ่งหมื่นบาทถ้วน) จำนวน 10 บทความ รวมไม่เกิน 1 บทความ รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม

เห็นชอบในหลักการของร่างระเบียบมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ว่าด้วยหลักเกณฑ์และอัตราการจ่ายเงินค่าตอบแทนหรือเงินรางวัลแก่ผู้เขียน/ผู้จัดทำบทความจัดการความรู้ โดยมอบหมายให้ผู้อำนวยการ สำนักงานอธิการบดีตรวจสอบข้อความในร่างระเบียบให้เหมาะสม และให้เสนอมหาวิทยาลัยพิจารณาตามขั้นตอนต่อไป

### 3.3 เรื่อง ร่างรายงานผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ สกอ. 7.2 การพัฒนาสู่สถาบันเรียนรู้ ปีการศึกษา 2555

ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาแถลงว่า สำนักงานส่งเสริมมาตรฐานและประกันคุณภาพ จัดทำร่างรายงานผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ สกอ. 7.2 การพัฒนาสู่สถาบันเรียนรู้ ปีการศึกษา 2555 ซึ่งจะใช้สำหรับการจัดทำรายงานประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยรองรับการตรวจประเมินของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายนอก ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานปีการศึกษา 2554 ได้ 2 ข้อ 2 คะแนน แต่เป้าหมายปีการศึกษา 2555 คือ 4 ข้อ 4 คะแนน อย่างไรก็ตาม ได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานครบทั้ง 5 เกณฑ์มาตรฐาน รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม

เห็นชอบร่างรายงานผลการดำเนินงานตัวบ่งชี้ สกอ. 7.2 การพัฒนาสู่สถาบันเรียนรู้ ปีการศึกษา 2555 ตามเสนอ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่นๆ

### 4.1 เรื่อง กำหนดวันประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ครั้งต่อไป

ประธานแถลงว่า สำหรับการกำหนดวันประชุมคณะกรรมการจัดการความรู้ครั้งต่อไปจะแจ้งให้ทราบในภายหลัง

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุมเวลา 12.30 น.

นางสาววิภาดา วิภาวีน

ผู้บันทึกรายงานการประชุม

นางแสงเดือน ตันตราวงศ์

นางชนันดา ธิญะวุฒิ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม